



## **OGGETTO: Monitoraggio ESG – Opportunità e Adempimenti per le PMI**

Negli ultimi anni, per una specifica scelta politica a livello di UE, sono state adottate azioni volte all'introduzione delle tematiche di sostenibilità ambientale, sociale e di governance (ESG), che stanno influenzando in modo significativo il contesto normativo e competitivo delle imprese, incluse le PMI.

Anche se la maggior parte delle PMI non è soggetta agli obblighi di rendicontazione ESG previsti dalla **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**, adottare un sistema di monitoraggio e gestione degli impatti ambientali, sociali e di governance può rappresentare un vantaggio strategico e competitivo.

### **Perché adottare un processo ESG**

Le PMI che integrano pratiche ESG nella propria gestione aziendale possono ottenere diversi benefici, tra cui:

- ✓ **Migliore accesso al credito** – Le banche e gli investitori valutano sempre più i parametri ESG nei rating di affidabilità finanziaria.
- ✓ **Accesso a finanziamenti agevolati**: Istituti di credito e investitori valutano sempre più i parametri ESG nelle loro decisioni, con possibilità di tassi agevolati e migliori condizioni di accesso al credito.
- ✓ **Mantenimento della competitività**: Molte grandi imprese obbligate alla rendicontazione ESG stanno richiedendo ai propri fornitori PMI di fornire dati sulla sostenibilità (Scope 3).
- ✓ **Miglioramento della reputazione aziendale**: Integrare criteri ESG nella gestione aziendale rafforza il rapporto con clienti, dipendenti e stakeholder, migliorando la percezione del brand.
- ✓ **Anticipazione di futuri obblighi normativi**: La recente direttiva **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** ha ampliato l'ambito della rendicontazione ESG, e nel medio termine potrebbe includere più imprese nel perimetro di obbligatorietà.

### **Quali sono le azioni da intraprendere**

Per avviare un percorso di monitoraggio ESG, l'azienda può adottare un processo graduale, che prevede:

**1 Mappatura degli impatti**: identificazione dei principali aspetti ambientali, sociali e di governance rilevanti per l'attività aziendale.



**2 Raccolta e gestione dati:** definizione di indicatori chiave (KPI) e strumenti di monitoraggio per il consumo energetico, emissioni di CO<sub>2</sub>, gestione del personale, politiche di governance, ecc.

**3 Allineamento agli standard di riferimento:** utilizzo di framework volontari (GRI, ESRS per PMI, ISO 14001, ecc.) per la rendicontazione della sostenibilità.

**4 Comunicazione agli stakeholder:** trasparenza nei confronti di clienti, fornitori e finanziatori sulle iniziative ESG adottate.

## Principali fasi operative

L'implementazione di un sistema di raccolta dati per la normativa ESG (Environmental, Social, and Governance) nelle PMI richiede un approccio strutturato. Le principali fasi operative sono:

### 1. Analisi Preliminare e Pianificazione

- **Valutazione dello stato attuale:** analisi delle pratiche aziendali esistenti rispetto ai criteri ESG.
- **Definizione degli obiettivi ESG:** identificazione degli indicatori materiali per l'azienda (es. emissioni CO<sub>2</sub>, inclusione sociale, governance aziendale).
- **Mappatura degli stakeholder:** identificazione dei soggetti coinvolti (fornitori, clienti, investitori, dipendenti).
- **Scelta del framework di riferimento:** adozione di standard ESG (GRI, SASB, TCFD, CSRD, ecc.).

### 2. Identificazione dei Dati e Metriche Rilevanti

- **Ambiente (E):** consumi energetici, emissioni di CO<sub>2</sub>, gestione rifiuti, utilizzo delle risorse naturali.
- **Sociale (S):** condizioni di lavoro, diversity & inclusion, sicurezza sul lavoro, formazione del personale.
- **Governance (G):** composizione del CdA, codice etico, politiche anticorruzione, gestione della catena di fornitura.

### 3. Implementazione del Sistema di Raccolta Dati

- **Definizione di KPI e metriche:** selezione degli indicatori chiave di prestazione (es. intensità di emissioni per unità di fatturato).
- **Integrazione con sistemi aziendali:** connessione con ERP, CRM e software di gestione documentale per automatizzare la raccolta dati.
- **Ruoli e responsabilità:** nomina di un ESG Manager o assegnazione di responsabilità a figure interne.

### 4. Digitalizzazione e Automazione

- **Scelta degli strumenti tecnologici:** software di reporting ESG, BI tools (Power BI), piattaforme di gestione della sostenibilità.



- **Automazione della raccolta dati:** utilizzo di API, IoT, strumenti di monitoraggio in tempo reale per ridurre errori manuali.

#### 5. Monitoraggio e Reporting

- **Definizione della periodicità del reporting:** mensile, trimestrale o annuale.
- **Conformità alle normative:** verifica dell'allineamento con CSRD, Tassonomia UE e altri standard normativi.
- **Elaborazione report ESG:** produzione di report per stakeholder interni ed esterni.

#### 6. Revisione e Miglioramento Continuo

- **Audit interno:** verifica della qualità e attendibilità dei dati.
- **Benchmarking:** confronto con aziende del settore.
- **Strategia di miglioramento:** definizione di azioni correttive e nuovi obiettivi.

L'implementazione efficace di un sistema di raccolta dati ESG non solo garantisce la conformità normativa ma può diventare un vantaggio competitivo per le PMI, migliorando la trasparenza e l'attrattività verso investitori e clienti.

### Integrazione ESG nella Nota Integrativa al Bilancio

Qualora sia stato avviato il processo descritto, è possibile includere nella **Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio** un **paragrafo dedicato alla sostenibilità ESG**, che descriva in modo sintetico le iniziative adottate dall'azienda in materia di sostenibilità e responsabilità sociale. Questo può rappresentare un **valore aggiunto nella comunicazione verso clienti, investitori e istituti di credito**, rafforzando il vostro posizionamento nel mercato.

Di seguito un possibile testo per l'inserimento nella **Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio**, per descrivere gli adempimenti ESG e le attività svolte dalla PMI:

#### **Informativa sulla Sostenibilità e gli Adempimenti ESG**

*Pur non essendo soggetta agli obblighi di rendicontazione della sostenibilità previsti dalla **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**, la Società ha avviato un processo volontario di raccolta e monitoraggio dei dati ESG (Environmental, Social & Governance). Tale iniziativa è finalizzata a garantire una maggiore trasparenza nei confronti degli stakeholder e ad anticipare eventuali future richieste normative o di mercato.*

*In particolare, nel corso dell'esercizio la Società ha implementato le seguenti attività:*

- **Mappatura degli impatti ambientali, sociali e di governance** rilevanti per il settore di appartenenza.
- **Raccolta di dati ambientali** relativi ai consumi energetici, gestione dei rifiuti e iniziative per la riduzione dell'impronta di carbonio.
- **Monitoraggio delle condizioni di lavoro e della sicurezza aziendale**, con focus su formazione, inclusione e benessere del personale.



- **Adozione di principi di buona governance**, con l'implementazione di procedure di controllo interno e codici etici.
  - **Dialogo con gli stakeholder** (clienti, fornitori, istituzioni finanziarie) per allineare le pratiche aziendali alle aspettative in materia di sostenibilità.
- La Società continuerà a valutare l'integrazione dei criteri ESG nei propri processi decisionali e operativi, con l'obiettivo di migliorare la propria performance in ottica di sostenibilità e responsabilità sociale.*

Rimaniamo a disposizione per ogni chiarimento, distinti saluti.  
Verona, 31/01/2025.

Lo Studio